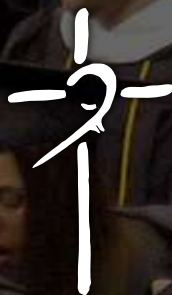


**KATOLÍCKA SPOJENÁ ŠKOLA SV. FRANTIŠKA ASSISKÉHO**  
**9. ROČNÍK ZÁKLADNEJ ŠKOLY**

# LÍDERSTVO

ako model dospelosti



**52**

**WWW.INKY.SK**



Rozumná odpoveď = 1 kredit



# Kto nám **zhrnie**, o čom bola minulá hodina?

Dve kľúčové vlastnosti LÍDRA PIATEJ ÚROVNE • Tri kroky  
Johna Powella • situačné vedenie tímu a štyri líderské  
stratégie podľa Kena Blancharda

## zhrnutie z minula





Líder 5 úrovne je  
podľa Collinsa  
človek, ktorý v  
sebe dokáže  
**SPOJIŤ** vlastnosti,  
ktoré bežne  
považujeme za  
skôr  
**PROTIKLADNÉ:**

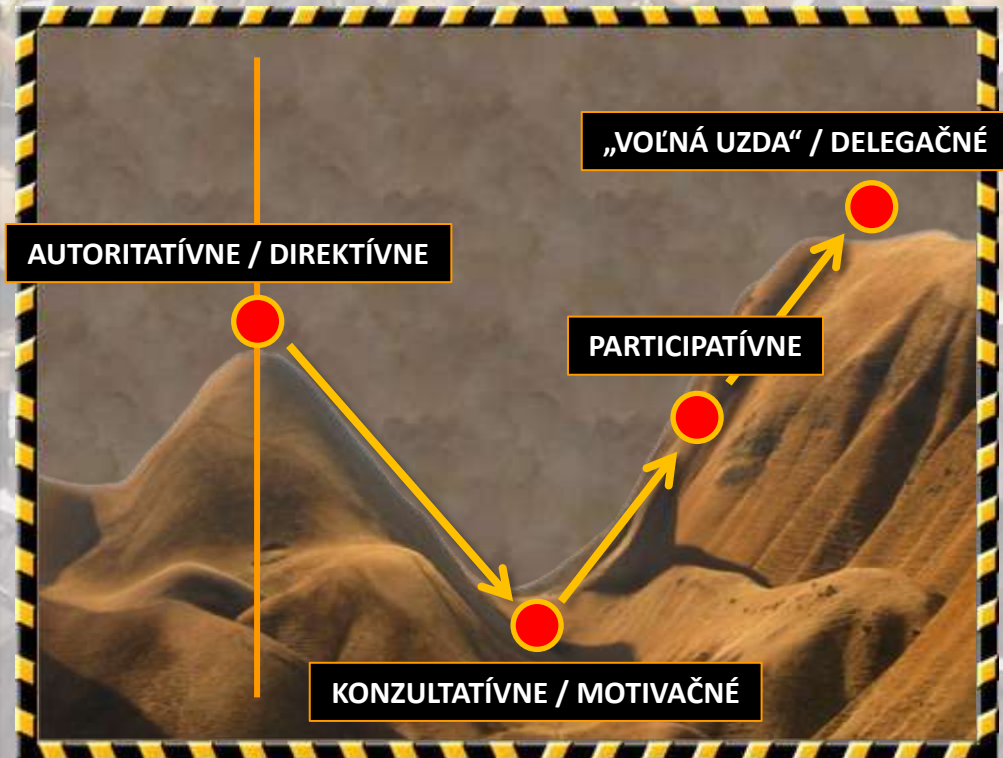
**SILNÁ  
PROFESIONÁLNA  
DRAVOŠŤ –  
VEĽKODUŠNOSŤ  
– PRUDKOSŤ**

**OSOBNÁ  
SKROMNOSŤ –  
POKORA –  
MIERNOSŤ**

**zhrnutie z minula**

# SITUAČNÉ VEDENIE TÍMU

MOTIVÁCIA – viera v cieľ, nádej na jeho dosiahnutie



VÝSLEDKY – kompetencie, zručnosti, ovocie,...

## zhrnutie z minula



**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---



# DOMÁCA ÚLOHA

Máte v zošite napísanú **krátku štúdiu**  
na tému

**akým spôsobom premietnete**  
postoje lídra piatej úrovne +  
situačné vedenie tímu do

**PROJEKTU VYUŽITIA SVOJHO**  
**„HLASU“ V PROSPECH VAŠEJ ŠKOLY /**  
**TRIEDY?**



**Kvalitné vypracovanie = 1 kredit**



# NA DNEŠNEJ HODINE...



... zakončíme naše  
uvažovanie o

## LÍDROCH PIATEJ ÚROVNE

a paradoxne sa vrátíme na  
samý začiatok lekcií tohto  
školského roka!



# NA POČIATKU...



dospelý je človek, keď...

... keď čo?



**Toto bola  
samá prvá  
otázka, ktorú  
sme si na  
začiatku 9.  
ročníka  
položili.**



**... DNES ...**



**... na ňu môžeme v  
podstate odpovedať:**

**DOSPELÝM JE ČLOVEK  
VTEDY, AK DOSAHUJE  
KVALITY**

**LÍDRA PIATEJ  
ÚROVNE!**





**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

čo už vieme...



# 4 kroky líderstva:

- byť **INŠPIRÁCIOU**
- byť **OPOROU**
- **DODÁVAŤ ODVAHU** k rastu
- **POZVAŤ** (vyzvať) **K RASTU**

čo už vieme...



# 1) INŠPIRÁCIA



Na rozdiel od **BOSSA** autorita **LÍDRA** nespočíva na moci, právomociach, úrade, postavení,...

... ale na tom, že **INŠPIRUJE iných** – a oni v ňom akoby videli obraz svojich vlastných túžob a snov – **a preto ho dobrovoľne nasledujú.**



To vyžaduje smerovať k rovnakému cieľu, k akému smerujú aj oni, ísť po tej istej ceste ako oni – a byť na nej aspoň kúsok pred nimi a byť na nej fakt dobrí!



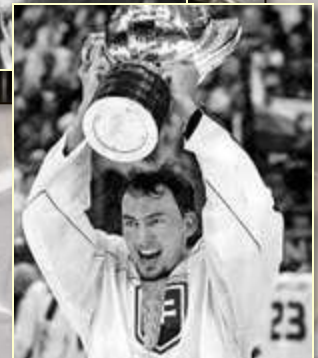
# 1) INŠPIRÁCIA



Nejedná sa pritom o nič menšie, než o onú **univerzálnu túžbu a cieľ každého človeka:**

**ŽIŤ ŠŤASTNÝ, HODNOTNÝ,  
NAPLNENÝ A ÚSPEŠNÝ ŽIVOT.**

A v tejto oblasti môže spokojne aj generál McArthur inšpirovať Matku Terezu, tá inšpirovať Steve Jobsa, ten inšpirovať Miroslava Šatana a ten inšpirovať Jožka Kapustu, drviaceho sa práve slovíčka z ruštiny na zajtrajšiu písomku... 😊





# 1) INŠPIRÁCIA ŽIVOTOM



## VEĽKODUŠNOSŤ

**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

Bez ohľadu na konkrétnu podobu  
cieľa – **LÍDER smeruje k veľkým  
veciam**, k tomu najlepšiemu, k  
dokonalosti, ktorá prekonáva  
hranice a obmedzenia.





# 1) INŠPIRÁCIA ŽIVOTOM



## VEĽKODUŠNOSŤ

**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

Súčasne je jeho život postavený na  
**JASNÝCH PRINCÍPOCH**, vďaka ktorým  
tieto veľké ciele aj úspešne  
dosahuje: *tvrdá drina, sebaúcta,  
sebadisciplína, cieľavedomosť,...*



**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---





# 2) OPORA



Ale to ešte na  
LÍDRA nestačí!

Ako hovorí  
Richard Rohr:

*„Ten, kto  
vstúpi do  
miestnosti a  
poskytne  
ľuďom pocit  
bezpečnosti,  
je kráľ.“*

Líder je vnímaný ako líder práve  
preto, že ostatní cítia, že je to  
niekto, komu na nich skutočne a  
úprimne záleží!





# 2) OPORA

## POKORA a SLUŽBA



**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

**TRANSCENDENCIA** podstatne  
vyžaduje druhú vlastnosť lídra,  
**POKORU**....:

... v samej svojej  
podstate totiž  
vyžaduje odtrhnúť sa  
od seba a slúžiť  
niečomu (niekomu!)  
mimo seba!





**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---





# 3) POVZBUDENIE RÁŠŤ POKORA a VEĽKODUŠNOSŤ



**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch



Poskytuje im tú **najvyššiu formu služby**: keď im **dodáva odvahu, aby aj sami rástli**, dorástli na jeho úroveň, dokonca ho prekonal – a stali sa tak aj sami naplno rozvinutými ľuďmi!



# 3) POVZBUDENIE RÁŠŤ POKORA a VEĽKODUŠNOSŤ



ŠŤASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

PRÚDENIE

SPRÁVNOSŤ

(užitočnosť)

+ ZDIEĽANIE

Posk

od

dol

„*Přiznám se, že jsem dlouho chápal lásku jako projevy laskavosti vůči druhým. Dokonce jsem se stal obětí klamu, že opravdová láska znamená dělat za jiné to, co by si mohli a měli udělat sami. Byl-li někdo trapně nesmělý, vyvíjel jsem všemožné úsilí, abych ho ušetřil všech nesnází souvisejících s průbojností. Pro nerozhodné jsem byl zásobárnou odpovědí a rad. Každý, kdo jen vyslovil nějaký problém, našel u mne dobrodiní okamžitého vyřešení. Jestliže ... ostatním dovolíme, aby byli jen našimi nástroji, budou nás stále víc potřebovat. Budou se k nám stále vracet, aby si od nás nechali řešit své problémy a abychom za ně dělali to, co mají dělat oni. Budeme si vytvářet klientelu progresivně slábnoucích „lidí v nouzi“. Vycvičíme je v drogové závislosti na nás. To však není láska.*“

(John Powell SJ)

áva

ň,

no

# 3) POVZBUDENIE RÁŠŤ

## POKORA a VEĽKODUŠNOSŤ



ŠŤASTIE = PR

PRÚDENI

SPRÁVNO

(užitočno

+ ZDIEL

Posk

od

dol

*„V této oblasti jsme velmi zranitelní. Je mnohem příjemnější říci: „Ovšem, udělám to pro tebe,“ nebo poskytnout radu: „To, co opravdu potřebuješ, je tohle...“*

*A navíc správná reakce působí v takových situacích obyčejně mnohem méně okamžitého uspokojení: Jen se neboj, ty to dokážeš". ... Já nevím, co bys měl dělat. Máš dobré nápady a jsi schopen se rozhodovat. Co myslíš, že bys měl dělat?""*

(John Powell SJ)

*vytváret klientelu progresivně slabnoucích „lidi v nouzi". Vycvičíme je v drogové závislosti na nás. To však není láska."*

(John Powell SJ)

*jevy laskavosti  
e opravdová láska  
ělat sami. Byl-li  
lí, abych ho ušetřil  
rozhodné jsem byl  
vil nějaký problém,  
že ... ostatním  
stále víc*

*od nás nechali řešit  
dělat oni. Budeme si*



áva

ň,

no



# 3) POVZBUDENIE RÁŠŤ

## POKORA a VEĽKODUŠNOSŤ



ŠŤASTIE = PR

PRÚDENI

SPRÁVNO

(užitočno

+ ZDIEL

Posk

od

dol

*„V této oblasti jsme velmi zranitelní. Je mnohem příjemnější říci: „Ovšem, udělám to pro tebe,“ nebo poskytnout radu: „To, co opravdu potřebuješ, je tohle...”*

*A navíc správná reakce působí v takových situacích obyčejně mnohem méně*

*okamžitého uspokojení: dokážeš". ... Já nevím, co Máš dobré nápady a jsi rozhodovat. Co myslíš, že*

*vytváret klientelu progresivní je v drogové závislosti na nás. To však není láska.*

*jevy laskavosti je opravdová láska žlat sami. Byl-li lí, abych ho ušetřil*

*„Jednou z velmi těžko přijatelných skutečností lásky je její schopnost osvobozovat. Dává člověku kořeny (ve smyslu sounáležitosti) a křídla (ve smyslu samostatnosti a svobody).“*

(John Powell SJ)

(John Powell SJ)



no

rozvíratelnými radami.

**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---





# 4) VÝZVA / POZVANIE



## VEĽKODUŠNOSŤ

**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k  
dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** TRANSCENDENCIA  
(užitočnosť, „zanechať odkaz“)  
+ **ZDIEĽANIE** svojho života vo vzťahoch



**Posledným krokom** – a súčasne požiadavkou  
**ZDIEĽANIA!** – **je výzva, či skôr POZVANIE:** „*Tak  
pod'! Ideme na to! Spravíme to spoločne! Neboj  
sa, som tu, s Tebou – tak do toho! Urob to!*“



# 4) VÝZVA / POZVANIE



## VEĽKODUŠNOSŤ

**ŠŤASTIE** = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ.

PRÚDENIE = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k

SPRÁVNOSŤ  
(užitočnosť)  
+ ZDIEĽANIE

A presne toto znamená

**BYŤ LÍDROM**

a súčasne presne toto  
znamená dosiahnuť a završiť

**OPRAVDIVÚ  
DOSPELOSŤ.**



súčasne požiadavkou  
či skôr **POZVANIE**: „Tak  
íme to spoločne! Neboj  
ak do toho! Urob to!“



**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---







## 1) INŠPIRÁCIA ŽIVOTOM

### VEĽKODUŠNOSŤ

ŠTASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(uľtítnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

Bez ohľadu na konkrétnu podobu cieľa – **LÍDER smeruje k veľkým veciam**, k tomu najlepšiemu, k dokonalosti, ktorá prekonáva hranice a obmedzenia.



## 1) INŠPIRÁCIA ŽIVOTOM

### VEĽKODUŠNOSŤ

ŠTASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(uľtítnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

Súčasnne je jeho život postavený na **JASNÝCH PRINCÍPOCH**, vďaka ktorým tieto veľké ciele aj úspešne dosahuje: tvrdá drina, sebaúcta, sebadisciplína, cieľavedomosť,...



## 2) OPORA

### POKORA a SLUŽBA

ŠTASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(uľtítnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

...v saméj svojej podstate totiž

...v saméj svojej podstate totiž

TRANSCENDENCIA podstatne vyžaduje druhú vlastnosť lídra, **POKORU...**



## 3) POVZBUDENIE RÁŠŤ

### POKORA a VEĽKODUŠNOSŤ

ŠTASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(uľtítnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

Poskytuje im tú **najvyššiu formu služby**: keď im **odáva odvalu**, aby aj sami rástli, dorástli na jeho úroveň, dokonca ho prekonali – a stali sa tak aj sami naplno rozvinutými ľuďmi!



## 4) VÝZVA / POZVANIE

### VEĽKODUŠNOSŤ

ŠTASTIE = PRÚDENIE + SPRÁVNOSŤ

**PRÚDENIE** = AUTOTELICKÝ ŽIVOT  
+ SEBAAKTUALIZÁCIA (rast k dokonalosti)

**SPRÁVNOSŤ** = TRANSCENDENCIA  
(uľtítnosť, „zanechať odkaz“)  
+ ZDIEĽANIE svojho života vo vzťahoch

**Posledným krokom** – a súčasne požiadavkou **ZDIEĽANIA!** – je **výzva**, či skôr **POZVANIE**: „Tak pod! Ideme na to! Spravíme to spoločne! Neboj sa, som tu, s Tebou – tak do toho! Urob to!“



**LÍDERSTVO ako plnosť DOSPELOSTI!**

**zhhrnutie z minula**





Rozumná odpoveď = 1 kredit



Ale čo

**VZŤAHY?**

Je možné tvoriť fungujúce vzťahy v skupine (trieda, firma, rodina,...), kde sa všetci správajú a cítia ako lídri a vodcovia???

**Ak hej** – ako by to v skupine vyzeralo?

**Ak nie** – čo musíme urobiť, aby vznikli, fungovali a udržali sa?

**otázka**



## 6) TRANSCENDENCIA



KATEGÓRIA  
Restové,  
motivačné

NAUČAVOSŤ  
Najnižšie

DŮLEŽITOSŤ  
Najvyššie možné

Zasvätiť sa v láske niečomu (niekomu!) mimo nás, niečomu, čo dá zmysel nášmu životu, všetkému, čím sme a čo robíme.

Transcendencie



Mysticko –  
spoločenská  
fáza podľa M.  
Scotta Pecka

Sebeaktualizácia

Dôležitosť

Spoločnosť

Istota

Prežitie

### ZRODENIE STAVU KOMUNITY

„Je to stav bytia, hlbkej jednoty s druhými, stav otvorenosti, v ktorom osoby rezonujú navzájom napriek ich rozdielnostiam.“

(Francis Varela)

„Ako dôsledok mnohí členovia skupiny budúcej komunity **prežívajú pocit svojej jedinečnosti a hlbkej spoločnej jednoty**, ktorý veľmi zriedkavo alebo vôbec necítili v iných skupinách.“ ... „Komunita je spôsob ako byť spolu, zachovajúc si individuálnu autenticitu a interpersonalnú harmóniu tak, aby ľudia boli schopní využívať kolektívnu energiu mnohonásobne väčšiu ako je jednoduchý súčet ich individuálnych energií.“

(M. Scott Peck)

# čo už vieme...



# KOMUNITA...



... slovy M. Scotta PECKA:

*„Jsem-li navržen na vůdce a zjistím, že se skupina stala komunitou, má formální práce skončila. Mohu se stáhnout, odpočívat a být jedním z mnoha, protože jednou ze základních charakteristik komunity je naprostá decentralizace autority. Uvědomte si, že je antitotalitářská. Její rozhodnutí je dosahováno konsenzem. O KOMUNITÁCH se občas mluví jako o skupinách bez vůdce. Přesnější je popisovat je jako SKUPINY ZE SAMÝCH VŮDCŮ.“*

(M. Scott Peck)



\* 22. máj 1936, New York  
† 25. september 2005

americký psychoterapeut a  
psychiater a velmi úspěšný  
autor. Autor bestselleru  
Nevyšliapanou cestou.

Zakladateľ nadácie  
Foundation for Community  
Encouragement.

# KOMUNITA...



Dáva to logiku...

## BOSS

samozrejme potrebuje  
mať moc, ktorou ovláda  
podriadených.

## MANAŽÉR

je tu takisto na to, aby  
organizoval a riadil ľudí  
tak, aby dosahovali ciele,  
dôležité v prvom rade pre  
neho.

## OPRAVDIVÝ LÍDER

je ale človek, ktorý dokáže **nadchnúť**  
**iných ľudí pre ciele, ktoré sú (alebo**  
**sa stanú) dôležité pre nich**

a **dokáže im účinne pomôcť** v tom,  
aby ich aj naozaj dosiahli

a **sami pri tom rástli** a stávali sa stále  
viac dospelými, slobodnými,  
nezávislými a samostatnými.



# KOMUNITA...



## Dáva to logiku...



Jim Collins  
(1958 –)  
Americký obchodný  
konzultant, autor,  
prednášateľ,  
odborník na  
udržateľnosť a rast  
firiem

- 1. VYSOKO TALENTOVANÝ JEDINEC** – Má výnimočný výkon vďaka svojmu talentu, vedomostiam, zručnostiam a vhodným pracovným návykom.
- 2. AKTÍVNY ČLEN TÍMU** – Prispieva svojím osobným nasadením k dosahovaniu tímových cieľov a efektívne spolupracuje s inými v prostredí, ktoré si vyžaduje skupinovú prácu.
- 3. KOMPETENTNÝ MANAŽÉR** – Organizuje ľudí a zdroje tak, aby sa účinne a efektívne dosahovali stanovené ciele.
- 4. EFEKTÍVNY LÍDER** – Sústreďuje energiu celého podniku na vytrvalé sledovanie jasnej a príťažlivej vízie, pričom stimuluje vyššie výkonnostné štandardy.
- 5. LÍDER 5. ÚROVNE** – Buduje dlhodobú výnimočnú výkonnosť paradoxným zmiešaním osobnej skromnosti a silnej profesionálnej dravosti.

# KOMUNITA...



## Dáva to logiku...

### **ZNaky STAVU KOMUNITY:**

- **Jemný pokoj, ticho, počúvanie, hlboký mier** – pretože dôvod zápasenia sa pominul.
- **Prijímanie druhých takých, akí sú** – bez potreby násilne meniť druhého, či prispôsobovať ho svojim predstavám a tak nad ním uplatňovať svoju moc a zvýrazňovať seba.
- **Láska** – ako **povzbudenie a dodávanie odvahy** k tomu, aby sa aj ten druhý sám odvážil meniť a rásť
- **Jednota v odlišnostiach**, ktoré nerozdeľujú, ale obohacujú.
- **Konsenzus v diskusii** – cieľom už nie je presadenie seba, ale dobro a pravda
- **Neautoritatívnosť** – ani jeden netúži byť „hlavou rodiny“, ani „krkom, ktorý hýbe hlavou rodiny“...
- **Otvorenosť radosti i bolesti**, hlboké zdieľanie svojho vnútra, aj toho najskrytejšieho
- **ZRANITEĽNOSŤ a PRIEZRAČNOSŤ** – ten druhý už nepredstavujú hrozbu... Niet čo skrývať!
- **Jasný zmysel pre duchovno**
- **Zábavnosť, nadhľad, radostnosť**

# čo už vieme...



# KOMUNITA...



## Dáva to logiku...

Kde inde by sa tieto ZNAKY prejavili skôr, než u ľudí, ktorí:

- **sledujú veľké a inšpiratívne ciele** a namiesto zápasu a porovnávania sa s inými usilujú o osobnú dokonalosť;
- **sú si jeden pre druhého navzájom oporou**, miestom pomoci a pochopenia;
- **vzájomne sa inšpirujú a povzbudzujú** k veľkým a krásnym veciam;
- **a spoločne pracujú na tom, aby boli stále lepší, slobodnejší, samostatnejší, schopnejší** – a následne každý stále **úspešnejší** na svojej ceste k svojmu cieľu?

### ZNAKY STAVU KOMUNITY:

- **Jemný pokoj, ticho, počúvanie, hlboký mier** – pretože dôvod zápasenia sa pominul.
- **Prijímanie druhých takých, akí sú** – bez potreby násilne meniť druhého, či prispôsobovať ho svojim predstavám a tak nad ním uplatňovať svoju moc a zvýrazňovať seba.
- **Láska – ako povzbudenie a dodávanie odvahy** k tomu, aby sa aj ten druhý sám odvážil meniť a rásť
- **Jednota v odlišnostiach**, ktoré nerozdeľujú, ale obohacujú.
- **Konsenzus v diskusii** – cieľom už nie je presadenie seba, ale dobro a pravda
- **Neautoritatívnosť** – ani jeden netúži byť „hlavou rodiny“, ani „krkom, ktorý hýbe hlavou rodiny“...
- **Otvorenosť radosti i bolesti**, hlboké zdieľanie svojho vnútra, aj toho najskrytejšieho
- **ZRANITEĽNOSŤ a PRIEZRAČNOSŤ** – ten druhý už nepredstavujú hrozbu... Niet čo skrývať!
- **Jasný zmysel pre duchovno**
- **Zábavnosť, nadhľad, radostnosť**

# KOMUNITA...



## Dáva to logiku...

Kde inde by sa tieto ZNAKY našli  
než u ľudí, ktorí:

- **sledujú veľké a inšpirujúce** – namiesto zápasu a únavy usilujú o osobnú
- **sú si jeden pre druhého oporou**, miesto
- **vzájomne sa inšpirujú** veľkým a krásnym
- **a spoločne pracujú** lepšie, slobodnejšie, silnejšie, schopnejšie – a následne **úspešnejšie** na svojej ceste

**DOSPELOSŤ**

**KOMUNITA**

**LÍDERSTVO**

### ZNAKY STAVU KOMUNITY:

- **klod pokoj, ticho, počúvanie, hlboký mier** – od zápasenia sa pominul.
- **uhých takých, akí sú** – bez potreby toho, či prispôbovať ho a tak nad ním uplatňovať
- **enie a dodávanie odvahy** k
- **uhý sám odvážil meniť a**
- **ch, ktoré nerozdeľujú, ale**
- **– cieľom už nie je**
- **dobro a pravda**
- **ani jeden netuži byť**
- **„ríom, ktorý hýbe hlavou**
- **osti i bolesti, hlboké zdieľanie**
- **, aj toho najskrytejšieho**
- **ENOSŤ a PRIEZRAČNOSŤ** – ten druhý už
- **stavujú hrozbu... Niet čo skrývať!**
- **jasný zmysel pre duchovno**
- **Zábavnosť, nadhľad, radostnosť**



**... nejaké otázky,  
poznámky,  
postrehy,  
pripomienky?**

---





# DOMÁCA ÚLOHA

nasledujúce **DVA TÝŽDNE** máte na to, aby ste doma pozorne **podľa pokynov**, ktoré teraz dostanete

## VYPRACOVALI PODKLADY

na Váš projekt **VYUŽITIA VÁŠHO „HLASU“** v **PROSPECH VAŠEJ TRIEDY / ŠKOLY.**

Známka za vypracovanie týchto podkladov bude tvoriť **1/3 Vášho výsledného hodnotenia** z tohto polroku!



**Výsledok = ZNÁMKA (v rozmedzí 1 až 5!)**



**KATOLÍCKA SPOJENÁ ŠKOLA SV. FRANTIŠKA ASSISKÉHO**  
**9. ROČNÍK ZÁKLADNEJ ŠKOLY**

**KONIEC**



**WWW.INKY.SK**